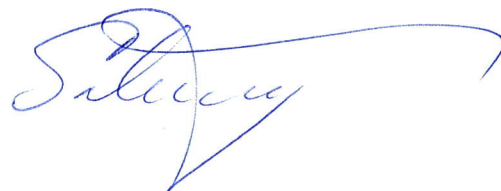


Strategický plán rozvoje obce Horušice 2021-2025

Obec Horušice
Horušice 23, 285 73 Horušice
tel. 327 399 809, 723 247 723
IČO: 00640352, www.obechorusice.cz
e-mail: obechorusice@seznam.cz



Obsah

1. CHARAKTERISTIKA OBCE	3
1.1 METODIKA.....	3
1.2. METODICKÝ POSTUP A POJMOSLOVÍ.....	3
1. 3. ZÁKLADNÍ KROKY A NÁSTROJE.....	4
2. SWOT ANALÝZA	5
2. 1. TEORETICKÉ VÝCHODISKO	5
2. 2. VYTVÁŘENÍ SWOT ANALÝZY.....	5
2. 3. OBLASTI POPSANÉ SWOT ANALÝZOU.....	5
3. STRATEGIE.....	8
3. 1. STRATEGICKÁ VIZE.....	8
3. 2. GLOBÁLNÍ CÍLE.....	8
3. 3. OBLASTI ROZVOJE	9
4. ZÁVĚR	8

1. CHARAKTERISTIKA OBCE

Obec Horušice se nachází na úpatí Železných hor, na konci Středočeského kraje, oblast Čáslavsko. Jihozápadně od obce protéká potok Čertovka, který je pravostranným přítokem řeky Doubravy. Přes obec vedou silnice č.2/338 a 3/3381, které spojují Čáslav s Přeloučí.

V obci žije okolo 180 obyvatel, první písemná zpráva se datuje k roku 1369.

Katastr obce Horušice se rozkládá na rozloze 8,48 km². V obci je kolem 100 domů. Stavební fond je dosti různorodý, různého stáří a technického stavu. Starší část zástavby je jednopodlažní. V 70. a 80. letech 20. století byly stavěny nebo přestavěny domy dvoupodlažní, ale nejnovější domy jsou opět většinou jednopodlažní s využitými prostory v podkroví.

1.1 METODIKA

Strategický plán rozvoje obce Horušice je střednědobý dokument určující hlavní směry rozvoje obce do r. 2025. Podkladem pro jeho zpracování jsou koncepční materiály obce, projekty vypracované v předchozích letech a názory zastupitelů obce. Aktivita podněty a náměty, obsažené v tomto dokumentu, budou jedním z podkladů při sestavování obecního rozpočtu, rozpočtového výhledu na příslušná léta a budou sloužit jako podklad při dalším rozhodování zastupitelstva a rady obce o rozvoji obce Horušice.

Zpracovaný program je materiál otevřený, který je možno na základě dalších poznatků a postupem času opět doplňovat, či upřesňovat, aktualizovat, zejména s ohledem na aktuální finanční možnosti obce. Program stanoví jednotlivé oblasti úkolů pro obnovu a další rozvoj obce v rámci její architektonicko - urbanistické tvorby, sociálně ekonomického rozvoje a kulturně-společenského života. Smyslem programu je podnítit zájem občanů o péči a vzhled obce, jejího okolí a krajiny. Podporovat rozvoj kultury a sportu v obci. Zkvalitňovat stav občanské vybavenosti obce, nabídnout zájemcům rozvojové plochy pro bydlení a tím stabilizovat počet obyvatelstva.

1.2. METODICKÝ POSTUP A POJMOSLOVÍ

Základem strategického plánu je strategická vize, která vymezuje podobu obce v časovém horizontu. Strategická vize musí nejenom respektovat požadavky a přání na základě konsenzu klíčových skupin participujících na veřejném životě, ale musí respektovat možnosti, zvyklosti, limity, potenciál i tradice.

Obec Horušice zpracovává SWOT analýzu jako podklad k využití zpracované situační analýzy. Situační analýza mapuje vývoj a aktuální stav všech významných oblastí života a zároveň vytváří podklad pro realizaci strategické vize.

SWOT analýza obce Horušice je shrnutí všech silných a slabých stránek obce, příležitostí rozvoje a hrozeb, jež tento rozvoj omezují.

Strategická vize je formulována do podoby globálního cíle, který nastiňuje rozvoj obce v podobě problematických okruhů. Ty jsou zpracovány do konkrétních specifických cílů (záměrů). Záměr se vždy skládá z několika opatření, která popisují konkrétní stav co a jak učinit, aby byl záměr naplněn.

1. 3. ZÁKLADNÍ KROKY A NÁSTROJE

- Formulace hlavního smyslu zpracování strategického plánu rozvoje obce
- Zpracování profilu obce (jako samostatného produktu využitelného jako podkladu pro vnitřní a vnější analýzu)
- SWOT ANALÝZA (zhodnocení vlastních předpokladů a vnějších faktorů subjektu pro rozvoj)
- Vymezení strategických oblastí (oblastí, které mají klíčový význam pro rozvoj obce)
- Formulace vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak má obec v budoucnosti ve vymezených strategických oblastech vypadat)
- Stanovení strategických záměrů (klíčových požadovaných tendencí vývoje obce v jednotlivých strategických oblastech, zhodnocení důležitosti jednotlivých záměrů a popis jejich vzájemných vztahů)
- Zpracování akčních plánů (stanovení konkrétních dílčích cílů pro realizaci jednotlivých strategických záměrů a z nich vyplývajících úkolů, stanovení priorit cílů a úkolů, plán realizace úkolů zahrnující termíny zahájení a ukončení, odpovědnosti a podmínky nutné pro jejich splnění)
- Založení monitoringu (vytvoření systému sledování a vyhodnocování průběhu a výsledků realizace strategického plánu)
- Realizace akčních plánů (provádění praktických opatření) Monitoring (sledování a vyhodnocování průběhu realizace strategického plánu)
- Adaptace (úprava strategického plánu v závislosti na průběhu a výsledcích realizace, na vývoji situace v obci a na změnách ve vnějším prostředí)

Všechny činnosti v rámci zpracování strategického plánu rozvoje obce je nutné zajistit tak, aby probíhaly ve správnou dobu a koordinovaně s dalšími činnostmi. K velkému rozsahu a k dlouhodobému charakteru většiny těchto činností z toho vyplývá nezbytnost vytvářet přesně definovanou organizační a řídicí strukturu procesu strategického plánování a zabezpečit jak její personální obsazení, tak materiální a technické zázemí. Celý proces strategického plánování je rozdělen do tří samostatných fází, a to zpracování profilu, zpracování strategie a vypracování akčního plánu vč. jeho naplňování a aktualizace.

Strategické plánování má pro obec přínos. Pomůže uvědomit si jasně žádoucí směry jeho vývoje a soustředit veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů. Ukazuje, jak se připravit na budoucí vývoj vnějších i vnitřních stránek a minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit. Vytvářet objektivní základ pro rozhodování o prioritách.

Při vhodném způsobu zveřejňování vytváří strategické plánování novou, efektivní platformu komunikace s veřejností a zainteresování občanů na veřejném dění.

Hlavní přínos strategického plánování spočívá v tom, že:

- pomáhá si jasně uvědomit žádoucí směry dlouhodobého vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů,
- ukazuje, jak se nejlépe připravit na budoucí vývoj vnějších podmínek, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit,

- vytváří objektivní základ pro rozhodování o prioritách,
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- umožňují optimálně využívat zjevné i skryté lidské a finanční zdroje.

U strategického plánu obce je nutné:

- definovat společné zájmy obce, jejich obyvatel a podnikatelských subjektů
- definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů
- optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení a podnikání v obci
- koordinovat vynakládání veřejných investic z hlediska jak z územního a funkčního vzhladem k záměrům a potřebám rozvoje
- koordinovat účelnou alokaci běžných veřejných výdajů v zájmu vytváření stabilních podmínek pro bydlení a podnikání
- definovat dlouhodobé záměry hospodářské a sociální politiky obce
- posilovat vědomí sounáležitosti k obci a regionu a odpovědnost za jeho rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů

Strategický plán rozvoje obce Horušice by měl sloužit především jako podklad pro:

- střednědobé až dlouhodobé plánování rozvoje obce
zapojování občanů a podnikatelů do rozvojových aktivit obce
- sestavování obecních rozpočtů
- posuzování regionálních plánů a programů z pohledu obce
- aktivní marketing obce
- vstup obce do různých sdružení a svazků

2. SWOT ANALÝZA

SWOT analýza je metoda hodnocení současné situace obce v různých odvětvích. Představuje důležitý souhrn specifikovaného potenciálu vnitřních a vnějších faktorů. Úkolem SWOT analýzy je, aby přimělo organizaci se nad těmito prvky zamyslet a vyvodila z nich příslušné důsledky.

2. 1. TEORETICKÉ VÝCHODISKO

SWOT analýza je založena na principech jednoduchosti, přehlednosti a výstižnosti. Účelem je předložení objektivních charakteristik silných (Strengths), slabých (Weaknesses) stránek, příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats) obce. Silné a slabé stránky se řadí k vnitřním faktorům k interní analýze a jsou definované vnitřními vlivy – lidským kapitálem, zkušenostmi, duševním vlastnictvím společnosti, vybavením a kapacitami. Příležitosti a hrozby jsou vnější faktory externí analýzy. Do značné míry jsou ovlivňovány interními faktory. Důležité je, aby se obec svým smysluplným usilováním a všestranným rozvojem zaměřila na posílení silných stránek obce a omezil se rozsah a intenzitu stránek slabých. Tím se vytváří příležitosti ke zvyšování kvality života občanů obce i zlepšování podmínek pro podnikání. Hrozby je třeba minimalizovat prostřednictvím příležitostí.

2. 2. VYTVÁŘENÍ SWOT ANALÝZY

Pro tvorbu SWOT analýzy byly využity podklady a informace vycházející ze situační analýzy obce a se zástupci obce Horušice.

2. 3. OBLASTI POPSANÉ SWOT ANALÝZOU

Oblasti SWOT analýzy byly vybrány na základě předchozích zkušeností. SWOT analýza byla zpracovaná pro:

- Vnější vztahy
- Trh práce
- Doprava, technická infrastruktura, veřejná zeleň a ŽP
- Kultura, volný čas, sport
- Bydlení a služby občanské vybavenosti

Vnější vztahy a územní plán

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• www. stránky obce	<ul style="list-style-type: none">• Chybí dětské a víceúčelové hřiště
<ul style="list-style-type: none">• Kulturní zařízení (sál)	<ul style="list-style-type: none">• Chybí zařízení pro klubovou
<ul style="list-style-type: none">• Kulturní zajímavosti v obci a přilehlém okolí	
<ul style="list-style-type: none">• Existence platného územního plánu	

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Identifikace a ochrana územních a historických hodnot	

Trh práce

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Dostačující autobusové spojení• Blízkost velkých aglomerací práce	<ul style="list-style-type: none">• Slabší zaměstnanost• Dojíždění – ztráta času

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Volné rozvojové plochy pro podnikatele	<ul style="list-style-type: none">• Ukončení podnikatelských činností

Doprava, veřejná zeleň a ŽP

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Dobrá dopravní dostupnost obce• Existence svozových dnů nebezpečného a objemového odpadu• Systém třídění odpadů (plast, sklo, papír, kov, bioodpad)	<ul style="list-style-type: none">• Nedostačující technický stav některých budov• Nevybudované chodníky podél komunikace

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Úpravy místních komunikací• Výstavba chodníků	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatek cyklotras• Černé skládky• Znečišťování ovzduší topidly

Kultura, volný čas, sport a cestovní ruch

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Obecní knihovna• Kulturní akce• Kulturní zařízení (sál)• Fotbalové hřiště	<ul style="list-style-type: none">• Chybí dětské hřiště a víceúčelové hřiště

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Podpora péče o místní tradice a zvyky• Vytváření nových prostorů pro kulturní činnost• Rozšíření propagačních materiálů	<ul style="list-style-type: none">• Snížení zájmu občanů o kulturní akce• Finanční nákladnost akcí

3. STRATEGIE

3. 1. STRATEGICKÁ VIZE

Strategická vize obce vymezuje představu o budoucí podobě a funkčnosti obce pro konkrétní časový horizont. Vize obce Horušice je založena na následujících požadavcích, které se váží k časovému horizontu roku 2025:

- Atraktivní obec s dostupnými službami pro občany
- Podpora rozvoje lidských zdrojů ve všech věkových kategoriích
- Místa pro realizaci trávení volného času pro občany. Nabídky sportovního vyžití všech věkových kategorií
- Podpora spolkových činností
- Dobré vztahy s okolím

3. 2. GLOBÁLNÍ CÍLE

Strategická vize definice požadovaného stavu. K dosažení je zapotřebí vymezit hlavní prioritní cíle vyplývající ze strategie, které obec hodlá v následujícím časovém období podporovat.

- Trvalá podpora kulturně sociálního prostředí a sportovní základny
- Trvalé řešení výstavby a opravy místních komunikací
- Řešení organizace dopravy a funkčnost technické infrastruktury

Strategická vize obce

Smyslem vize obce je deklarovat společnou představu prezentace obce po dobu 4 let, v očích svých občanů, podnikatelských subjektů, občanských sdružení, spolků a partnerů, v očích svých návštěvníků, z pohledu obce jako součást mikroregionů. Je zapotřebí koordinovaně, systematicky a efektivně podporovat rozvoj obce a hledání nové cesty ke zlepšování životního prostředí a vytvářet vizi dalšího vývoje obce.

3. 3. OBLASTI ROZVOJE

Body programu obnovy obce Horušice

Kvalita života a veřejné služby

Školství

- ✓ Spolupracovat s vedením základní a mateřské školy v Žehušicích na udržení stávající úrovně a rozsahu poskytované pedagogické výchovy.

Zdravotnictví

- ✓ Usilovat o udržení úrovně poskytovaných zdravotnických služeb v regionu alespoň na stávající úrovni.

Kultura, infrastruktura a volný čas

Struktura opatření a akčních plánů

- ✓ Udržet činnost místní knihovny
- ✓ Pro rozšíření možností sportovního vyžití, vybudovat dětská hřiště pro věk 3–12 let, vybudovat dopadové plochy, rekonstruovat nefunkční antukový kurt do podoby víceúčelového hřiště.
- ✓ Podílet se na pořádání kulturních a společenských akcí vlastními aktivitami a vytvářením podmínek i finančními příspěvky společenským organizacím.
- ✓ Materiálně a finančně podporovat činnost organizací, věnujících se sportu a činnosti s mládeží, a vytvářet jim podmínky pro jejich činnost.

Doprava, infrastruktura a ŽP

Opatření a akční plány

- ✓ Věnovat trvalou pozornost údržbě budov v majetku obce a tím nejen přispívat k lepšímu vzhledu obce, ale i předcházet závažnějším škodám na majetku obce.
- ✓ Pokračovat v postupném řešení pozemkových nesrovnalostí mezi občany a obcí a narovnávat tak vztahy k jednotlivým pozemkům. Strategické pozemky dle územního plánu obce se pokoušet odkupovat do majetku obce s jasným záměrem jejich využití.
- ✓ Podporovat výstavbu nových rodinných domů
- ✓ Vytvářet podmínky pro maximální čerpání finančních dotací z rozpočtu Středočeského kraje a dotací EU pro roky 2021 – 2025 a jejich efektivní využití při dalším rozvoji obce.
- ✓ Vyžadovat naplňování a dodržování obecně závazných předpisů obce (volné pobíhání psů, černé skládky, sběr smíšeného domovního odpadu).
- ✓ Vysazovat zeleň v obci i v dalších lesních prostorách.
- ✓ Pokračovat v rekonstrukci chodníků
- ✓ Provádět nutnou údržbu komunikací v zastavěné části obce a vyčlenit finanční prostředky na opravy místních komunikací, kde je stav vozovek nevyhovující.

3. ZÁVĚR

Strategický plán rozvoje obce Horušice byl schválen na zasedání Zastupitelstva obce dne 1.12.2021 usnesením č. 182/2021.

Strategický plán rozvoje sportu v obci Horušice je zveřejněn na webových stránkách obce www.obchorusice.cz a je dostupný v listinné podobě na obecním úřadu.

V Horušicích dne 1.12.2021

